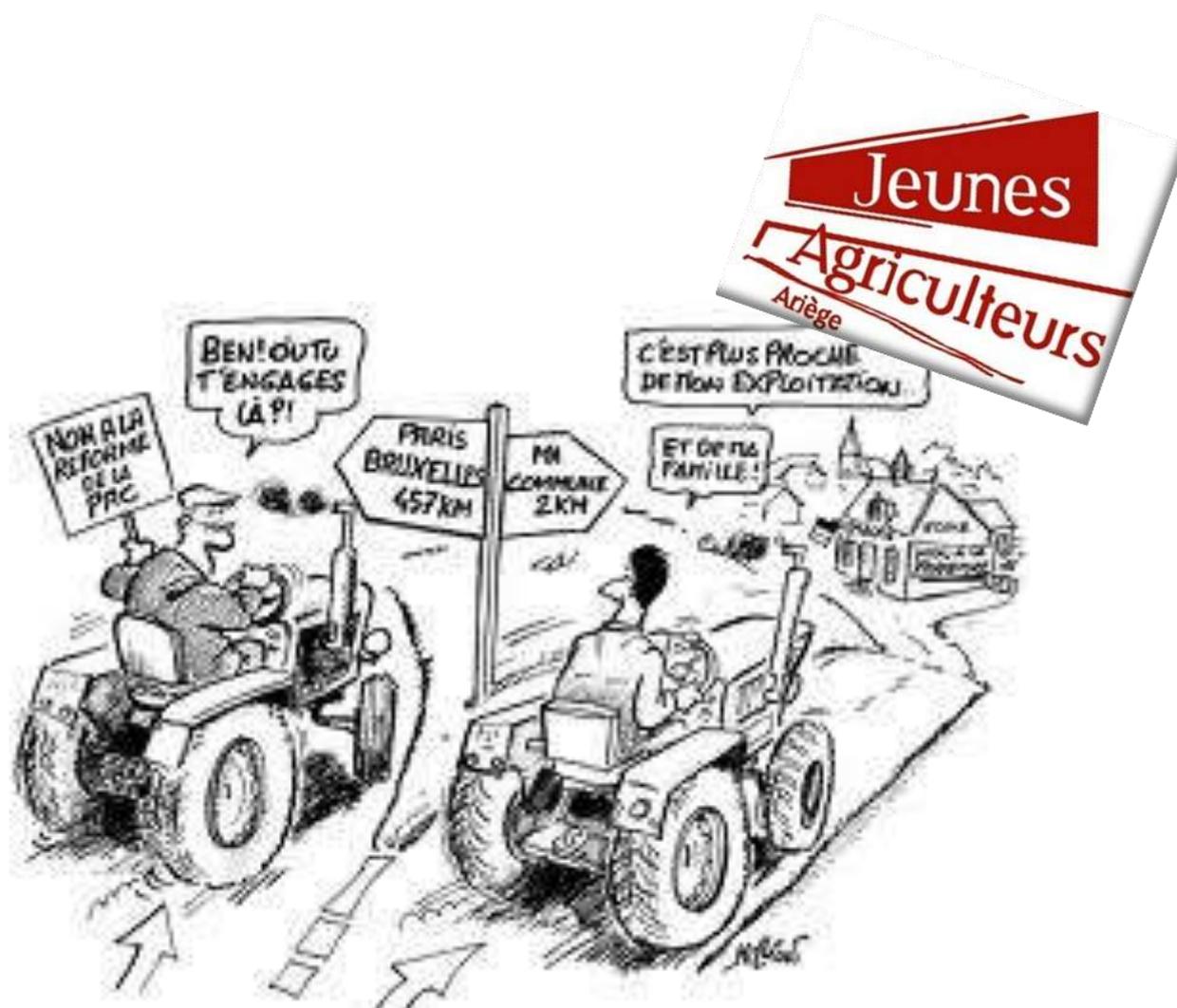


LA MOBILISATION DU RESEAU : DE LA STRATEGIE A L'ACTION



Rapport moral

Présenté par :

Mickael MARCEROU - secrétaire général des Jeunes Agriculteurs de l'Ariège

François MARFAING, Pascal MASSAT - secrétaires généraux adjoints des Jeunes Agriculteurs de l'Ariège ; **Luc CAZAMPOURRE** - administrateur JA -

Introduction

Nos Hommes sont notre force ! Leur point commun : être jeune et agir pour l'agriculture par passion du métier. Une seule volonté : agir ensemble pour défendre les intérêts des jeunes agriculteurs et ceux des futures générations.

La force de notre réseau vient des hommes et des femmes qui le composent. Pour défendre l'agriculture de demain nous avons besoin de responsables professionnels qui portent les dossiers et proposent des idées novatrices afin que notre syndicat départemental reste légitime, visible et écouté.

« Pour être forts, soyons nombreux, motivés et unis », un slogan qui a tout son sens et qui doit être une référence pour continuer d'avancer.

Nous avons réussi ces dernières années à reconstruire un réseau affaibli par la disparition de ses cantons, à nous aujourd'hui de faire vivre nos cantons en incitant le plus de jeunes à s'impliquer au sein de notre syndicat pour que demain la légitimité de notre structure reste intacte !

Notre rapport moral de l'année dernière nous a permis de dégager plusieurs actions permettant d'amorcer un travail au sein de notre réseau pour relancer une dynamique qui a tendance peu à peu à s'essouffler. Aujourd'hui à travers notre rapport moral 2013 nous souhaitons aller plus loin en mettant en œuvre de nouveaux moyens afin de fidéliser, et impliquer davantage notre réseau mais aussi d'attirer plus de jeunes vers le syndicalisme.

I. Se mobiliser : une priorité

1. Des idées, des objectifs communs

Face à un nouveau contexte politique, économique et social, nous sentons que l'engagement en général des jeunes tend à s'essouffler. Ces dernières années, nous éprouvons des difficultés à mobiliser les membres de notre réseau alors que nous avons plus que jamais besoin de jeunes qui s'investissent au sein de notre syndicat pour défendre nos intérêts communs.

L'année dernière nous nous sommes donc donnés des objectifs communs afin de redynamiser notre réseau départemental.

5 axes de travail ont été abordés :

- **Renforcer nos actions envers les futurs installés** pour faire connaître notre syndicat Jeunes,
- **Développer la formation des responsables** professionnels et des adhérents afin de faire évoluer nos jeunes mais aussi de souder les équipes,

- **Entretien la convivialité** car au sein de notre réseau de la réflexion à l'action, nous avançons dans un esprit positif de convivialité,
- **Améliorer la communication** avec nos adhérents et le grand public pour permettre un lien rapproché avec les jeunes et les moins jeunes,
- **Renforcer la mobilisation** des cantons et le travail d'équipe entre le niveau départemental et cantonal pour mieux prendre en compte les attentes exprimées par nos adhérents sur le terrain et leur faire connaître l'utilité de l'engagement syndical.

2. Quelles avancées ?

Après près d'un an de travail sur la redynamisation de notre réseau, quelles actions ont abouties ?

La semaine à l'installation : Une de nos priorités était de retravailler en collaboration avec le lycée agricole et le CFPPA de Pamiers afin de multiplier les actions de valorisation des métiers et de répondre aux demandes des étudiants. Dès la rentrée 2013, la semaine à l'installation sera à nouveau organisée au lycée agricole de Pamiers ; les jeunes agriculteurs de l'Ariège en seront les organisateurs. Deux journées auront lieu au CFPPA de Pamiers puis au lycée agricole de Pamiers. L'objectif de cette semaine à l'installation est de faire intervenir les acteurs du monde agricole qui gravitent autour de l'installation afin d'informer et de répondre aux demandes des jeunes durant leur cursus scolaire.

L'organisation de formations : Se former est une nécessité pour acquérir de nouvelles compétences techniques aussi un de nos souhaits était de mieux accompagner les demandes de formations formulées par nos adhérents.

En novembre 2012, à la demande des Jeunes Agriculteurs de la Haute Ariège, deux sessions de formation ont donc été organisées par notre syndicat sur le Certificat d'Aptitude Pratique au Transport des Animaux Vivants. Deux sessions de formation sur la prise en main d'un logiciel de saisie pour élaborer le Document Unique auront également lieu dès le mois d'octobre 2013.

La création d'un site internet des Jeunes Agriculteurs de l'Ariège : communiquer plus et mieux pour permettre un lien plus rapproché avec les jeunes et moins jeunes était une nécessité. Notre site internet a vu le jour courant 2012 ; il a pour objectif de présenter nos travaux au grand public et agriculteurs et est doté d'une partie extranet pour les adhérents JA.

Renforcer le travail d'équipe entre le département et les cantons : notre Conseil départemental réunissant les représentants des cantons et les secrétaires généraux se réunit depuis près d'un an tous les deux mois. L'objectif que l'on s'était fixé était de renforcer le lien entre nos deux échelons en donnant l'opportunité aux cantons de s'impliquer davantage au sein de notre réseau. Une étape nécessaire pour que les responsables départementaux défendent mieux les intérêts exprimés au niveau cantonal ;

un plus pour les adhérents qui auront de ce fait une meilleure visibilité du travail effectué par le conseil d'administration JA.

Nous avons également mis en place des secrétaires généraux adjoints « filières », membre de l'équipe départementale. Pascal Massat a donc été nommé Secrétaire général adjoint pour la filière animale ; François Marfaing a été nommé secrétaire général adjoint grandes cultures. Référents sur ces dossiers ils ont pour mission de faire le relais entre les différents échelons pour faire remonter les préoccupations des adhérents concernant les dossiers « filières ».

II. La mobilisation de notre réseau : de la stratégie à l'action

« Jeunes Agriculteurs c'est aussi et surtout la force d'un réseau » ; chaque Homme, dans chaque instance et à chaque échelon que ce soit au niveau cantonal ou départemental joue un rôle déterminant dans le fonctionnement de notre syndicat. Ce qui fait vivre notre réseau est avant tout l'engagement de nos jeunes qui s'impliquent pour la défense de valeurs collectives. Aujourd'hui nous devons cultiver ce gout de l'engagement et fédérer nos adhérents pour redynamiser notre réseau départemental.

Après avoir décrit ce qui a été mis en place durant cette année 2012, il nous faut aller encore plus loin et définir des solutions concrètes à mettre en place avant la fin de notre mandat en 2014.

1. Futurs installés : un potentiel d'adhérents sous exploités

Aujourd'hui environ 25 jeunes agriculteurs s'installent par an sur notre département. Ce sont 25 jeunes qui se lancent dans le métier d'agriculteur et qui devront probablement faire face aux enjeux économiques et politiques liés à l'évolution du secteur agricole.

Aujourd'hui il nous semble plus qu'indispensable de remettre au gout du jour la **visite des nouveaux installés** pour ainsi faire connaître notre syndicat mais aussi mieux connaître ces jeunes qui s'installent et faire le point sur les difficultés qu'ils auraient rencontrées lors de leur parcours à l'installation. **Un courrier de « bienvenue dans le métier d'agriculteur »** et faisant part de notre démarche sera également envoyé aux nouveaux installés.

Il nous semble également important d'élaborer **une plaquette d'information** relatant les acquis JA liés à l'installation d'une part (rénovation du parcours à l'installation, valorisation des compétences...) mais aussi les acquis syndicaux liés aux filières et à la défense de notre métier (zones vulnérables, directives nitrates, revenus agricoles, préservation du foncier agricole, prix payé au producteur...) Il est important de mettre en avant et de souligner le travail mené quotidiennement par notre syndicat Jeunes qui œuvre sans relâche à défendre les intérêts des jeunes en phase d'installation.

2. S'informer et échanger entre Jeunes Agriculteurs

Jeunes agriculteurs est depuis longtemps une école de formation pour l'ensemble des jeunes du milieu rural mais aussi une école de formation des responsables professionnels pour les instances agricoles départementales et doit le rester. Se former nous paraît indispensable pour relever les défis de demain ; cet outil de prospective au travers la mise en place de groupe de travail, de formations pour les équipes cantonales et départementales est un formidable vecteur d'ouverture et de prise de responsabilité.

- **Formation du Conseil départemental**

La formation de nos équipes cantonales doit être une priorité. Nous proposons donc la mise en place d'une formation à destination des membres du conseil départemental. L'idée serait de travailler en commun à l'élaboration d'une feuille route relatant les fonctions et missions fondamentales des membres du bureau cantonaux mais aussi dégager des actions à mettre en place pour animer son équipe cantonale (dynamique des équipes, mobilisation de projets...).

- **Journée d'échange inter-canton**

Il nous paraît également important de continuer assoir notre fonctionnement sur l'échange entre adhérents, entre les cantons, les départements, les productions à chaque échelon de la structure. Aussi nous proposons la mise en place de journées d'échanges inter-canton avec un canton d'un autre département sous forme de journée technique et ce afin de développer les échanges entre adhérents et de souder nos équipes cantonales autour d'un intérêt commun.

3. Développer les outils de communication au sein de notre réseau

Communiquer est devenu une nécessité pour garder un lien avec nos adhérents et les tenir informés de l'actualité syndicale et de la vie de notre réseau. Il nous semble important de garder un lien rapproché avec nos adhérents et de faire circuler un maximum d'information.

- **Elaboration d'une note hebdomadaire aux adhérents**

Les administrateurs départementaux représentent quotidiennement l'ensemble des jeunes agriculteurs du département et défendent leurs intérêts collectifs dans les différentes instances de décision et de concertation au niveau départemental. Aujourd'hui nous souhaitons une totale transparence sur le travail effectué par nos administrateurs départementaux et proposons l'envoi par mail aux adhérents **d'une note hebdomadaire** contenant un rapide compte rendu de chaque commission ayant eu lieu au cours de la semaine.

- **Une meilleure gestion de notre site internet JA de l'Ariège**

Depuis près d'un an nous avons créé le site internet des Jeunes Agriculteurs de l'Ariège. Une partie de ce site est réservé à la vie de nos cantons. Il nous paraît important que cet espace qui leur est dédié soit alimenté par l'équipe cantonale. Nous devons être réactif et communiquer rapidement sur l'actualité syndicale et/ou festive de nos cantons.

Afin de faire vivre notre site Internet, nous proposons **la création d'un groupe 'communication'** qui se réunira deux fois par an lors de nos conseils départementaux et qui aura pour objectif d'alimenter la rubrique cantonale (choix des articles, échéancier...)

4. Renforcer le fonctionnement de nos instances cantonales

Afin de renforcer notre travail avec nos équipes cantonales et de mieux prendre en compte les préoccupations des adhérents, notre conseil départemental se réunit maintenant tous les deux mois. La mise en place de secrétaires généraux adjoints accentue également le soutien que l'on souhaite apporter à nos cantons JA.

Afin de renforcer le lien avec nos adhérents et nos équipes cantonales, nous souhaitons **la mise en place d'un huis clos annuel** réunissant les membres du conseil d'administration, du conseil départemental mais également les adhérents à notre réseau pour échanger, débattre sur l'actualité syndicale qui rythme nos années. Nous proposons donc à l'ensemble des administrateurs départementaux et cantonaux d'assister à un huis clos lors de l'Assemblée générale JA d'un département voisin.

Conclusion

Dans le contexte agricole actuel, il est important que notre syndicat sache évoluer pour répondre au mieux aux problématiques et aux attentes des adhérents.

Tout au long de ce rapport, nous avons donc cherché des moyens pour relancer une dynamique au sein de notre réseau départemental. Avec la création des cantons, nous avons réussi ces dernières années à reconstruire notre réseau, aujourd'hui, nous souhaitons renforcer notre base syndicale et séduire de nouveaux adhérents pour impliquer le plus grand nombre.

Pour impliquer au mieux tous les adhérents dans le travail mené par les Jeunes Agriculteurs de l'Ariège, la communication interne restera un objectif important dans les années à venir. Un travail devra également être mené sur la communication auprès du grand public et sur les futurs installés. En effet, la légitimité de Jeunes Agriculteurs vient de son travail sur le dossier installation. Toutes les actions entreprises par le syndicat ont donc pour première vocation de prôner l'installation en agriculture.

Il est nécessaire que nous sachions nous mobiliser pour rester une force de proposition écoutée et entendue. A nous de faire en sorte que notre réseau reste mobilisé et impliqué !